



BANCA D'ITALIA  
EUROSISTEMA

## Un mondo turbolento: crisi politiche e shock economico-finanziari. Quali strategie per la sicurezza economica dell'Italia?

Considerazioni conclusive di Paolo Angelini  
Direttore generale della Banca d'Italia

XVI Conferenza MAECI – Banca d'Italia con i Delegati  
e gli Addetti finanziari accreditati all'estero

Roma, Farnesina, Sala delle Conferenze Internazionali, 2 aprile 2026

Ringrazio il Ministro Tajani e l'Ambasciatore Guariglia per aver ospitato questa sedicesima edizione della nostra conferenza congiunta, che conferma l'importanza della collaborazione tra la Banca d'Italia e il Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale.

Il Governatore Panetta ha aperto questa giornata tratteggiando un'economia globale caratterizzata da uno shock energetico senza precedenti, fragilità finanziarie latenti, forti cambiamenti nei flussi commerciali, crescenti tensioni geopolitiche, regressi nella cooperazione internazionale. Le sessioni di lavoro di questa mattina hanno approfondito questi temi con rigore. Nelle mie considerazioni conclusive vorrei raccogliere alcuni di questi fili e concentrarmi su un aspetto della sicurezza economica che mi pare centrale e ancora largamente irrisolto: la dipendenza energetica dell'Italia e le leve con cui possiamo ridurla.

Gli effetti del conflitto in corso in Medio Oriente si estendono all'approvvigionamento di petrolio, gas e prodotti derivati essenziali per agricoltura, sanità e difesa<sup>1</sup>. All'impennata dei prezzi di questi beni si aggiungono fenomeni di razionamento, già evidenti in alcuni paesi dell'Asia, destinataria di gran parte del flusso di navi in transito nello stretto di Hormuz.

Questi sviluppi confermano la vulnerabilità di un modello economico come quello dell'Italia, largamente dipendente da forniture estere in settori strategici, e ripropongono il tema della sicurezza energetica, già al centro del dibattito politico dopo l'invasione russa

---

<sup>1</sup> Da Hormuz transitava tra il 30 e il 50 per cento dell'urea e dell'ammoniaca commercializzate a livello globale, componenti fondamentali per i fertilizzanti, con conseguente rischio di riduzione delle rese agricole e ricadute sui prezzi delle derrate alimentari in diverse parti del mondo. Il Qatar è il secondo produttore mondiale di elio – dopo gli Stati Uniti, con circa un terzo dell'offerta globale – gas nobile impiegato in ambito sanitario, nella difesa e nella produzione di semiconduttori. In seguito al blocco dello Stretto di Hormuz, tali forniture sono diventate indisponibili (fonte: USGS, *Mineral commodity summaries 2026*, 6 febbraio 2026).

dell'Ucraina<sup>2</sup>. Da allora abbiamo compiuto importanti progressi nella diversificazione delle nostre fonti di approvvigionamento di combustibili fossili, che non sono però in grado di attenuare gli effetti di uno shock globale di questa portata. Occorre dunque sia continuare a ridurre la domanda di energia, ad esempio, aumentando il grado di efficienza energetica dei processi produttivi e degli immobili, sia accelerare lo sviluppo delle fonti rinnovabili<sup>3</sup>. In quanto segue mi concentrerò sul settore elettrico.

Per anni abbiamo ragionato di "trilemma energetico" – la difficoltà di perseguire simultaneamente sostenibilità ambientale, accessibilità economica e sicurezza degli approvvigionamenti<sup>4</sup>. Storicamente, le rinnovabili venivano associate al primo obiettivo, spesso a scapito degli altri due.

Oggi il trilemma non è più vero, o quantomeno non è così netto. Da un lato, il progresso tecnologico e le connesse forti riduzioni dei costi d'impianto degli ultimi anni hanno reso le fonti rinnovabili competitive rispetto alle alternative fossili. La scelta delle rinnovabili oggi consente al tempo stesso all'investitore di seguire il criterio del minor costo, di contribuire alla sostenibilità ambientale e di ridurre la dipendenza da fornitori esteri di combustibili fossili.

Dall'altro lato, va ammesso che l'alternativa delle rinnovabili non è priva di implicazioni in termini di dipendenza tecnologica dall'estero. Inoltre, emergono costi per garantire lo sviluppo e la stabilità della rete, e per l'ammortamento degli impianti più inquinanti da dismettere<sup>5</sup>. La parte di questi investimenti che ricade sulla collettività può trovare copertura via tariffe elettriche o fiscalità generale, individuando misure per attenuare gli impatti distributivi sulle famiglie e sulla competitività delle imprese.

Nel nostro paese la quota di generazione elettrica nazionale da fonti rinnovabili è cresciuta al 40,7 per cento a fine 2024<sup>6</sup>, grazie soprattutto allo sviluppo del fotovoltaico e alla ripresa dell'eolico a seguito delle semplificazioni autorizzative introdotte negli anni post pandemici dal MASE<sup>7</sup>. Tuttavia, i progressi sono lenti e rischiano di lasciare ancora per lungo tempo il nostro paese esposto a shock ai prezzi del gas naturale, combustibile che determina il prezzo finale, in media, per oltre la metà delle ore del giorno.

---

<sup>2</sup> [Il clima si surriscalda: rischi e opportunità della transizione energetica](#), indirizzo di saluto del Governatore della Banca d'Italia F. Panetta alla Conferenza G7-IEA *Ensuring an orderly energy transition*, Roma, 16 settembre 2024.

<sup>3</sup> In Banca d'Italia stiamo adottando interventi per ridurre i consumi energetici e stiamo valutando accordi a medio termine con produttori di energia rinnovabile (*Power Purchase Agreements*). Cfr. [Piano di transizione per la mitigazione e l'adattamento ai cambiamenti climatici](#), Banca d'Italia, 2025.

<sup>4</sup> Il concetto di trilemma energetico appare per la prima volta nel rapporto Brundtland "[Our common future](#)" del 1987 ed è stato poi ripreso e sviluppato dal World Energy Council che monitora annualmente i progressi dei principali paesi sulle tre dimensioni. Cfr. WEC, [World energy trilemma report](#), 2024.

<sup>5</sup> E. Bernardini, I. Faiella, L. Lavecchia, A. Mistretta e F. Natoli, [Banche centrali, rischi climatici e finanza sostenibile](#), Banca d'Italia, Questioni di economia e finanza, 608, 2021.

<sup>6</sup> Ministero dell'Ambiente e della Sicurezza Energetica, [Monitoraggio PNIEC](#), aprile 2026.

<sup>7</sup> Ministero dell'Ambiente e della Sicurezza Energetica, [Relazione sulla situazione energetica nazionale 2024](#).

Per imprimere un'accelerazione a questi processi occorre innanzitutto rimuovere alcuni ostacoli regolamentari e tecnologici. I tempi di allacciamento dei nuovi impianti risentono di limitazioni tecniche delle reti di trasmissione e distribuzione; di residue inefficienze negli iter autorizzativi<sup>8</sup>, sebbene molto sia stato fatto per semplificarli; di carenze nei sistemi di accumulo e delle connessioni di rete per gestire i picchi di produzione; di differenze tra nord e sud del Paese nella produzione e nella saturazione della capacità di rete. La digitalizzazione delle procedure di connessione e il potenziamento della rete, avviate da Terna<sup>9</sup>, possono contribuire a superare alcuni di questi limiti, ma occorre intensificare gli sforzi su tutti questi fronti.

Anche senza l'impiego di fondi pubblici, molto può essere ottenuto semplicemente evitando l'instabilità del quadro regolamentare. Regole stabili incoraggiano l'investimento riducendo l'incertezza dei progetti<sup>10</sup>. Ciò vale in particolare per un settore quale quello delle rinnovabili, caratterizzato da elevati costi iniziali e rendimenti diluiti nel tempo. Le modifiche della *Corporate Sustainability Reporting Directive* introdotte con la legislazione detta Omnibus costringono l'Italia a rivedere la legge di recepimento approvata nel 2024, aumentando l'incertezza del quadro regolamentare. Sebbene spinte dal comprensibile desiderio di ridurre i costi per le imprese derivanti dagli obblighi informativi, queste modifiche rischiano di vanificare investimenti in sistemi informativi già realizzati o avviati, e di complicare la valutazione da parte del sistema finanziario dei progetti orientati alla transizione, traducendosi in un rallentamento del percorso di adozione delle rinnovabili. L'UE ha ancora la possibilità di adeguare il quadro regolatorio per favorire la transizione. Nei prossimi mesi sarà importante la revisione dei criteri della Tassonomia avviata dalla Commissione europea, che dovrebbe concludersi entro la fine dell'anno.

Va affrontato anche il diffuso rifiuto da parte delle comunità locali ad ospitare gli impianti per la produzione di energie rinnovabili<sup>11</sup>; potrebbero contribuirvi forme contrattuali che assegnino al territorio parte dei benefici dell'investimento mediante sconti in bolletta o compensazioni ambientali e territoriali<sup>12</sup>.

Queste considerazioni riguardano il medio termine. Nel breve, lo shock energetico richiede misure emergenziali, da attuare in parallelo con le misure strutturali che ho descritto fin qui. Interventi che vanno nella giusta direzione sono quelli miranti ad attirare

---

<sup>8</sup> F. Daniele, A. Pasquini, S. Clò, E. Maltese, *Unburdening regulation: The impact of regulatory simplification on photovoltaic adoption in Italy*, "Energy Economics", 125, 2023.

<sup>9</sup> Terna ha avviato iniziative in materia di digitalizzazione e investimenti per 23 miliardi di euro nel decennio 2025-2034 per il potenziamento della rete.

<sup>10</sup> *La sostenibilità nell'industria finanziaria: vecchi modelli per nuovi scenari?*, intervento del Vice Direttore Generale P. Angelini, Milano, 2 aprile 2025.

<sup>11</sup> F. Daniele, G. de Blasio, A. Pasquini, *Is local opposition taking the wind out of the energy transition?*, "European Journal of Political Economy", 93, 2026.

<sup>12</sup> Per l'installazione di impianti di estrazione di gas e petrolio, alcuni esempi riguardano i diritti versati dalle compagnie alle Regioni e ai Comuni (es. nella Val d'Agri), per la costruzione di infrastrutture, la distribuzione di social card per la riduzione dei costi energetici. Per la realizzazione di parchi eolici sono spesso attuate misure di ripristino come il rimboschimento con specie autoctone o il miglioramento di aree agricole limitrofe; per l'installazione di grandi impianti fotovoltaici sono realizzate barriere vegetali per ridurre l'impatto visivo, oltre al ripristino delle aree alterate dalla costruzione.

gli impatti per le imprese, limitandosi a quelle più colpite dai rincari. Le misure per le famiglie dovrebbero essere indirizzate ai nuclei più fragili<sup>13</sup>, ad esempio riorganizzando i bonus sociali, e prevedendo iniziative mirate per la riqualificazione energetica degli immobili<sup>14</sup>. Gli interventi dovrebbero salvaguardare i segnali di prezzo e l'equilibrio del bilancio pubblico.

\* \* \*

Concludo con una considerazione che mi pare emersa con chiarezza dai lavori di oggi: la sicurezza economica non si costruisce con la pur necessaria reazione emergenziale agli shock, ma con politiche strutturali in grado di aumentare la resilienza del sistema.

In un contesto come quello attuale – in cui le scelte energetiche si intrecciano con gli equilibri geopolitici – la collaborazione tra la Banca d'Italia e il MAECI mostra il suo valore più concreto. Gli Addetti finanziari della Banca d'Italia, lavorando con le rappresentanze diplomatiche, sono un osservatorio privilegiato sui mercati e sugli scenari geopolitici nei diversi contesti in cui operano. Credo che si tratti di una risorsa preziosa e sono certo che la partnership tra il MAECI e la Banca d'Italia continuerà a essere un fattore di supporto per il Paese.

---

<sup>13</sup> Nel 2024 vi erano 2,4 milioni di famiglie in povertà energetica, pari al 9,1 per cento del totale. Cfr. Osservatorio italiano sulla povertà energetica, *La povertà energetica in Italia nel 2024*, dicembre 2025.

<sup>14</sup> G. de Blasio, R. Fiori, L. Lavecchia, M. Loberto, V. Michelangeli, E. Padovani, E. Pisano, M.L. Rodano, G. Roma, T. Rosolin e P. Tommasino, *Il miglioramento dell'efficienza energetica delle abitazioni in Italia: lo stato dell'arte e alcune considerazioni per gli interventi pubblici*, Banca d'Italia, Questioni di economia e finanza, 845, 2024.

