



RICERCA E SVILUPPO NEL SETTORE FINANZIARIO

Convegno Banca d'Italia

Camilla Cionini Visani, Direttrice Generale ItaliaFintech

16 GENNAIO 2026

ITALIAFINTECH

FATTORI DI MERCATO

- Forte potere degli incumbent
- Integrazioni IT complesse e procurement lenti
- Round piccoli e poco capitale late-stage
- Talent gap su profili regolatori e tech
- Costi di compliance elevati, soprattutto per early stage

FATTORI REGOLAMENTARI

- Tempi autorizzativi lunghi rispetto alla media UE
- Enforcement rigoroso su Fit & Proper, AML, outsourcing, DORA
- Pluralità di autorità
- Standard GDPR elevati su dati e marketing
- Sandbox non sostitutiva dell'autorizzazione

COSA SERVE AL FINTECH ITALIANO











- **Regolazione** più veloce e più coordinata
- Maggiore **certezza** dei tempi autorizzativi
- Più **capitale** per la fase di scale-up

COLLABORAZIONE CON INCUMBENT E CORPORATE VENTURE CAPITAL

- **Sperimentazioni mirate:** circoscritte su casi d'uso specifici (risk, data, AI, processi operativi) per verificare solidità tecnologica, governance e capacità esecutiva
- **Dialogo continuo tramite CVC:** i corporate venture capital possono fungere da ponte tra esigenze industriali e opportunità di investimento, facilitando la selezione delle soluzioni più promettenti.

COLLABORAZIONE CON INVESTITORI (VC / FONDI)

- **Incontri periodici tra banche e investitori:** per allineare i bisogni del mercato e orientare il capitale verso soluzioni con reale domanda industriale.
- **Co-investimenti su scale-up ad alta potenzialità:** fondi e CVC possono partecipare insieme ai round più significativi, riducendo il rischio di dispersione.

Paese	Numero di deal	Capitale investito (\$ milioni)
 Regno Unito	534	3.638
 Francia	133	1.080
 Germania	113	997
 Svizzera	92	488
 Paesi Bassi	48	479
 Irlanda	37	447
 Danimarca	32	272
 Spagna	65	186
 Lituania	17	163
 Italia	57	134

TREND PRINCIPALI

- **Ripresa** selettiva degli investimenti europei
- **Ritorno degli investitori esteri** dopo anni di cautela
- Il **volume dei deal registrati** sta riportando l'Italia sulla mappa dei capitali globali.

FINTECH MEET INVESTORS

- Programma dedicato a creare **spazi strutturati di dialogo tra fintech e investitori** istituzionali e corporate.
- Favorisce **matching mirato, visibilità** per le realtà più giovani e una migliore comprensione reciproca tra operatori e investitori.
- Sta già generando **risultati concreti in termini di opportunità e accesso ai capitali**

COLLABORAZIONE CON L'ECOSISTEMA ASSOCIATIVO

L'Associazione lavora in sinergia con altre realtà del settore per condividere dati, priorità e best practice, così da offrire agli investitori una lettura più completa e coordinata del mercato fintech.



GRAZIE PER L'ATTENZIONE

CAMILLA CIONINI VISANI

Direttrice Generale ItaliaFintech
camilla@italiafintech.org