



RICERCA SCIENTIFICA E EFFICACIA DELLE POLITICHE PUBBLICHE

Implementazione di forme di collaborazione per la realizzazione
di esercizi di valutazione d'impatto

Vincenzo Di Maro – DIME Banca Mondiale



Collaborazione di Ricerca

Diffusione e Adozione
dei risultati degli studi

Misurazione (indagini) e
Dati Amministrativi

Sperimentazione

Leggi, riforme, regolamenti

Aspetti di
Implementazione

Risultati

- Passare dal Legislatore ai Risultati comporta la considerazione di tantissimi fattori
 - Tutti questi fattori sono dovutamente considerati?
 - Dati disponibili danno un quadro completo?
- Ricerca/collaborazione scientifica può contribuire a tutti questi aspetti → Migliori risultati = maggior impatto

SELEZIONE

Piano e Visione
Strategica

Valutazione
economica e
Fattibilità

Analisi indipendente

IMPLEMENTAZIONE

Pianificazione e
Budgeting

Appalti

Modifiche in
corso d'opera

Funzionamento e
Manutenzione

VALUTAZIONE

Analisi al
completamento

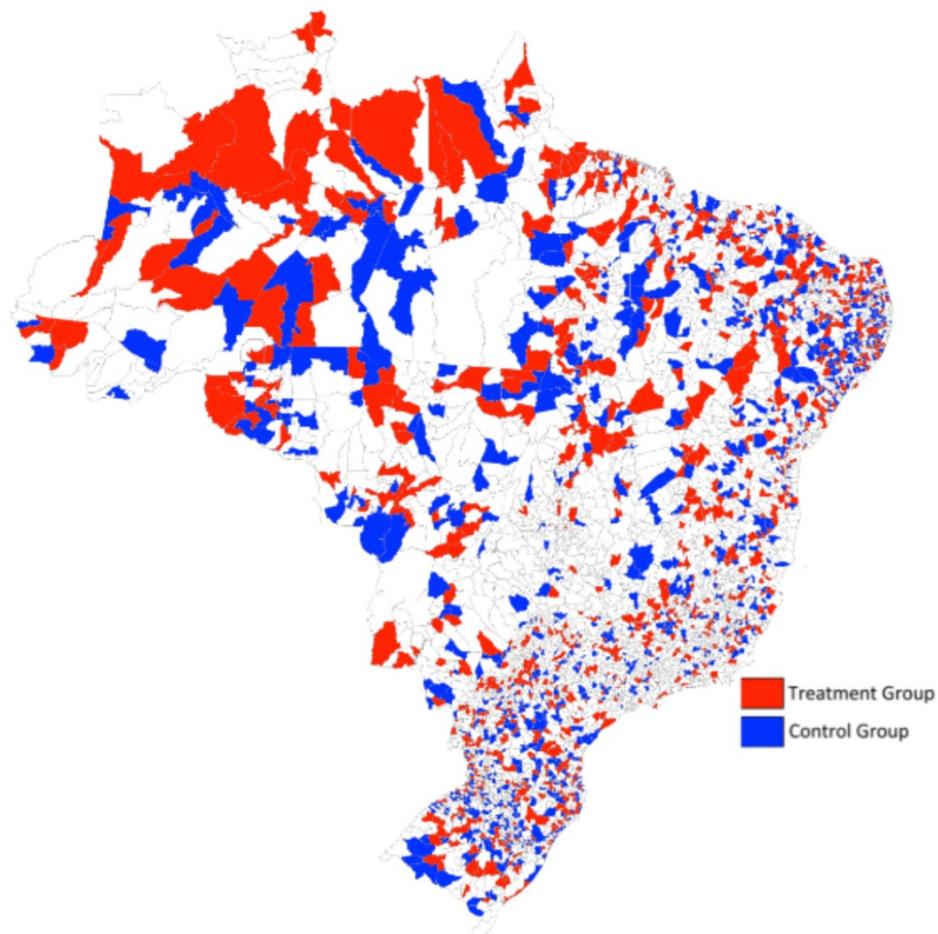
Revisione finale

Valutazione
Impatto

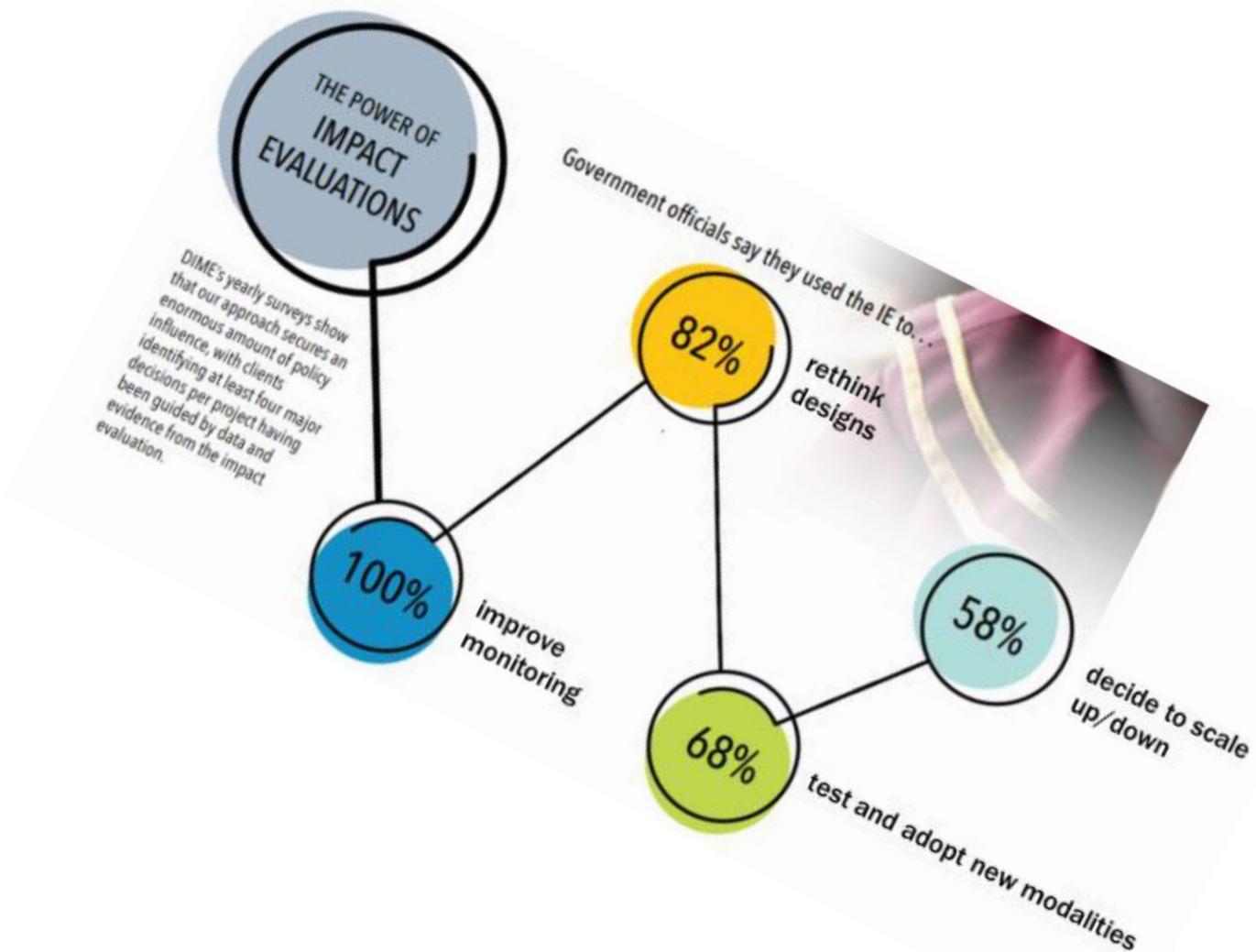
Diffusione e adozione

Esperimento su adozione di politiche pubbliche – Brasile

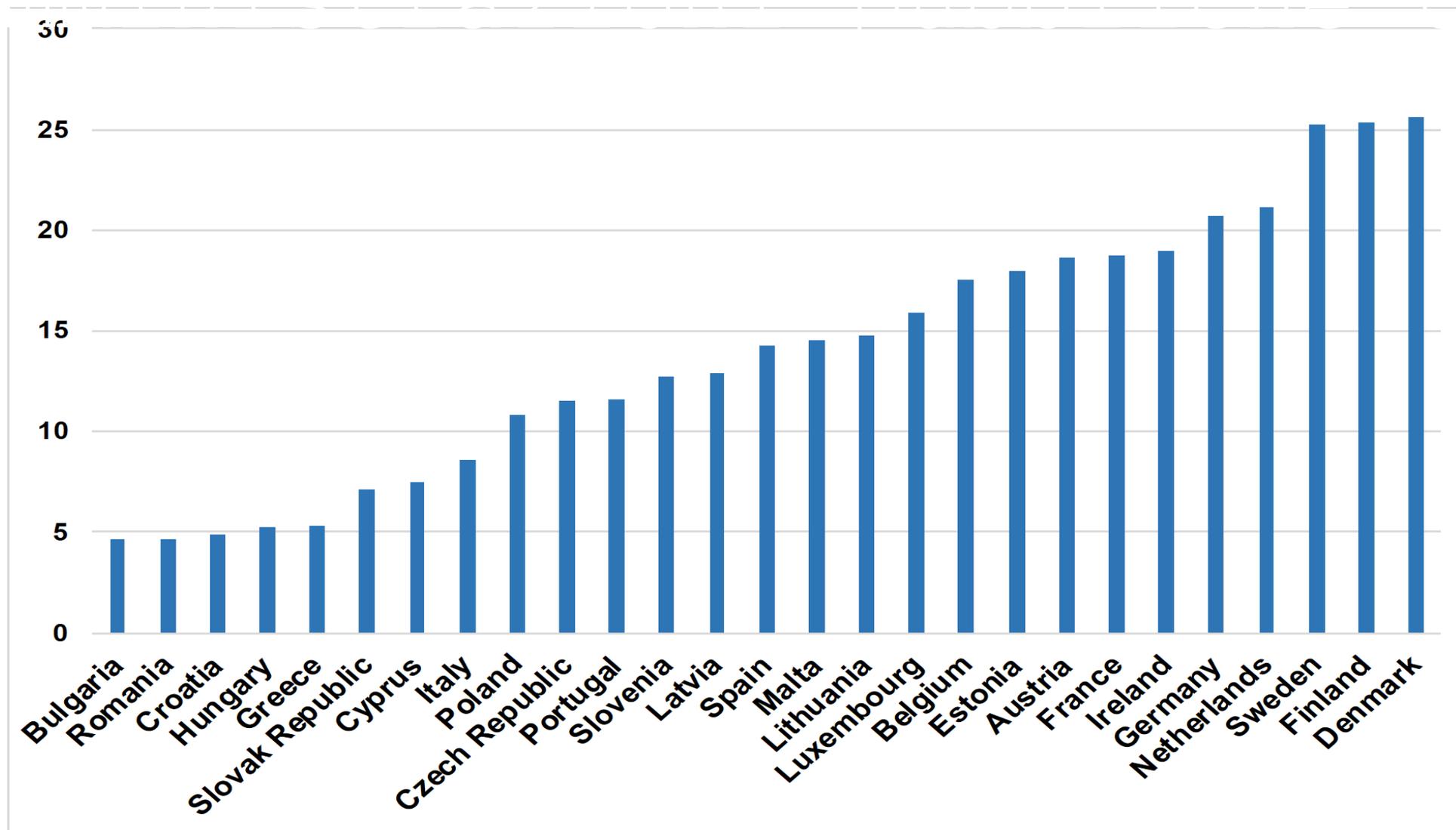
Hjort, Moreira, Rao, Santini, AER 2021



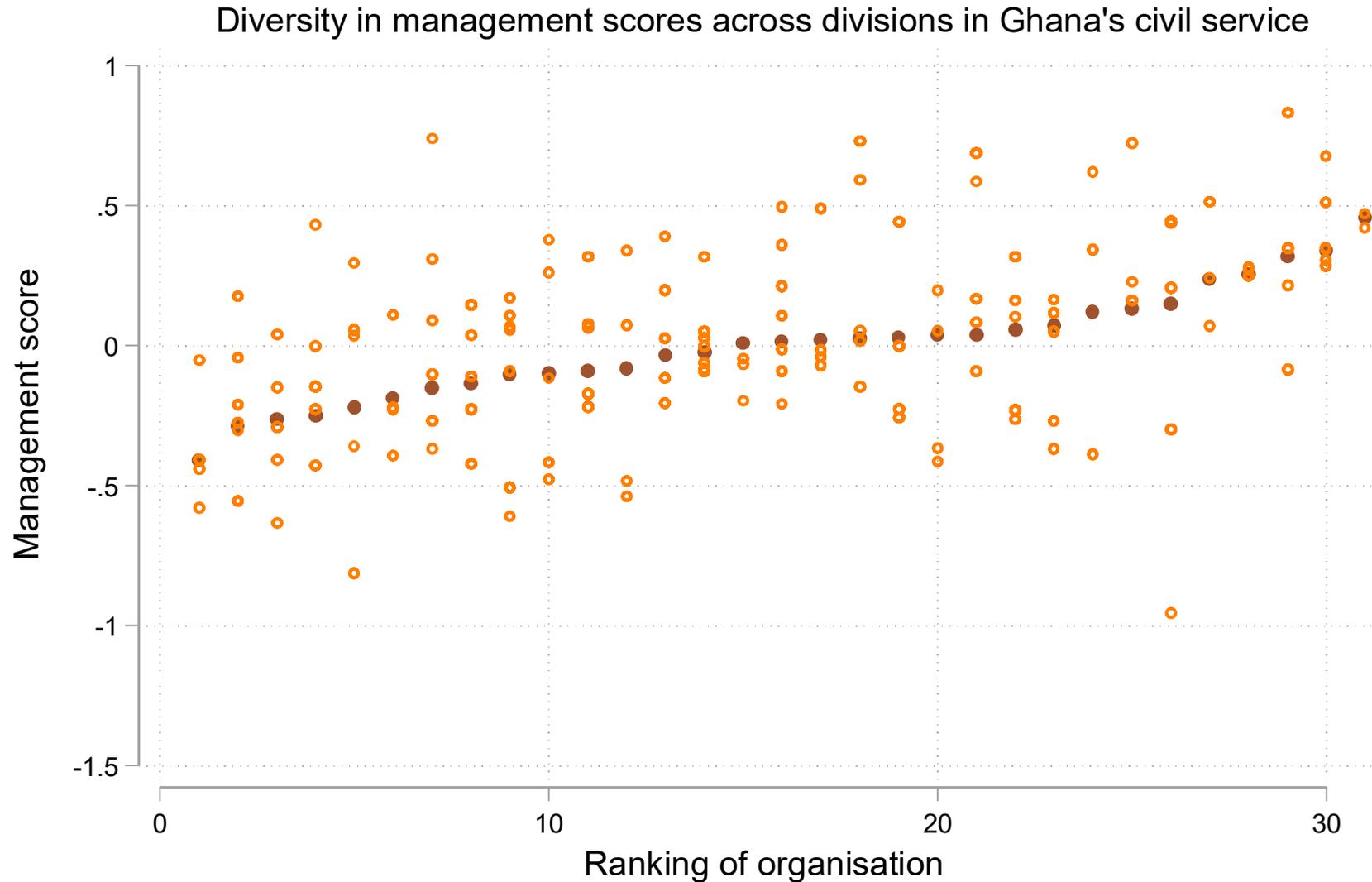
DIME Policy Survey



Misurazione: Qualita'



Misurazione: Grande



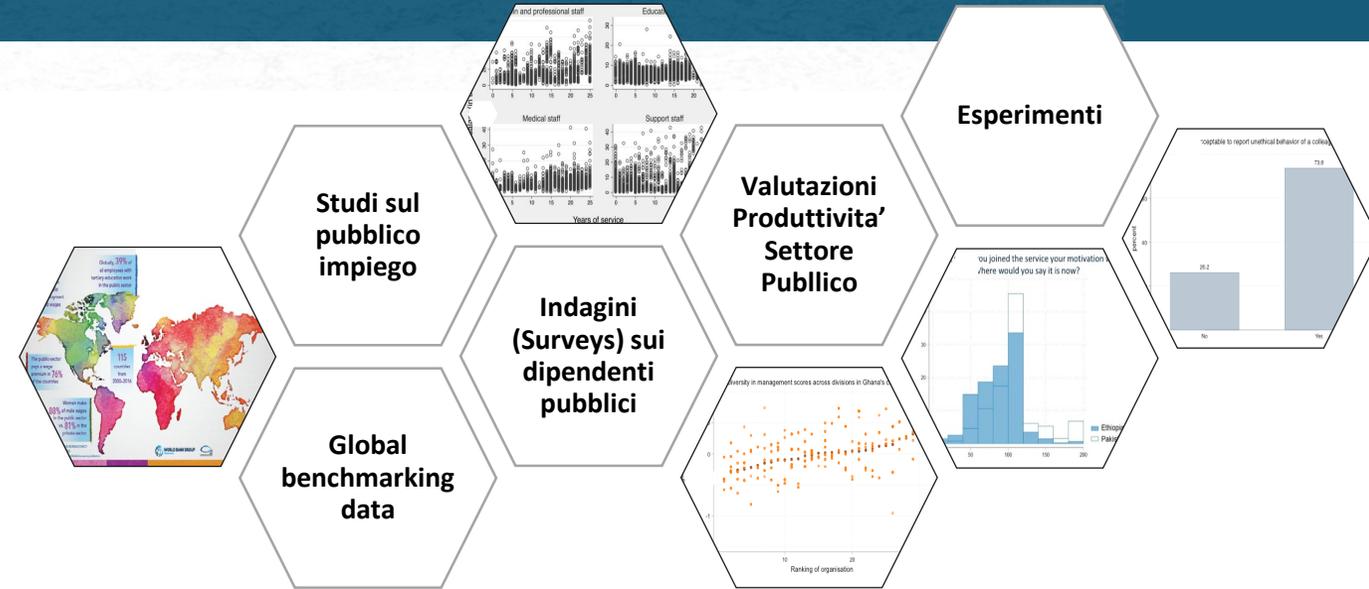
Sperimentazione

- **Effetto della riforma** (totalità degli interventi, es. riforma selezione personale amministrazioni pubbliche)
- **Effetto di specifiche opzioni di intervento:**
 - Selezione con prove scritte? Solo basato su curriculum? O interviste?
 - Training: corso tradizionale o coaching/mentoring?
 - Solo con dati primari (basati su interviste) si potrà guardare ad aspetti più granulari come abilità specifiche, motivazione, e capacità gestionali.

Bureaucracy Lab

- **The Bureaucracy Lab** dati, analisi e esperimenti per innovare la pubblica amministrazione

- Capacità di uno stato di produrre beni pubblici dipende dalle capacità delle entità e gli individui che formano la pubblica amministrazione



Global Survey of Public Servants

An international research initiative to better understand how public services work and to help governments manage public servants

Programma di ricerca

Misurazione dell'efficienza della Pubblica Amministrazione UE

- Partito nel 2019 come collaborazione tra il Bureaucracy Lab (Banca Mondiale/DIME/Settore Governance) con il Directorate General for Regional & Urban Policy (DG-REGIO) and Structural Reform Support (DG-REFORM) of the European Commission (EC)
- Obiettivi:
 - Implementare **valutazioni di impatto** per migliorare efficacia della pubblica amministrazione.
 - Condurre **indagini (surveys) di dipendenti pubblici** per analizzare ogni paese UE in dettaglio e avere dati comparabili tra paesi UE.
 - **Unire i dati amministrativi con quelli delle indagini** per capire le determinanti dell'efficienza della pubblica amministrazione.
- Implementazione in vari paesi (Estonia, Slovacchia, Romania, Lithuania).
- Molto interesse ad estendere il programma all'Italia

Grazie e alcuni links

- Margherita Fornasari (mforneasari@worldbank.org)
- Vincenzo Di Maro (vdimaro@worldbank.org)
- Daniel Rogger (drogger@worldbank.org)
- <https://www.worldbank.org/en/research/dime/brief/Bureaucracy-Lab>
- <http://worldbank.org/dime>
- <https://www.worldbank.org/en/research/dime/brief/dime-governance-program>

