



BANCA D'ITALIA
EUROSISTEMA

Servizio Gestione del personale

**45 ESPERTI CON ORIENTAMENTO NELLE DISCIPLINE
ECONOMICHE**

Lettera A – Bando del 10 dicembre 2025

TESTO N. 4



1. Una scheda di valutazione afferma che un progetto è “scalabile” perché ha retto un picco di traffico. Ma la nota metodologica precisa che il picco era prevedibile e gestito con risorse temporanee manuali. Scalabilità, invece, viene definita come capacità di crescere mantenendo prestazioni con costi proporzionati e processi ripetibili. Un caso isolato di tenuta può dimostrare robustezza, non necessariamente scalabilità. Qual è l’errore concettuale evidenziato?
 - A) Confondere scalabilità con sicurezza informatica
 - B) Confondere scalabilità con velocità di sviluppo
 - C) Confondere scalabilità con disponibilità di personale
 - D) Confondere la tenuta a un picco con una crescita ripetibile e proporzionata di prestazioni/costi

2. Un docente di logica mostra che “tutti gli esempi osservati” non equivalgono a “tutti i casi possibili”. Fa notare che l’induzione è potente ma fallibile: può generalizzare correttamente oppure cristallizzare un campione distorto. Propone un test mentale: immagina un caso limite che, se esistesse, confuterebbe la regola. Se non riesci nemmeno a concepirlo, forse la regola è definita troppo vagamente. Che cosa suggerisce il “test mentale” dei casi limite?
 - A) Che l’induzione non serve mai e va eliminata, in quanto porta sempre a distorsioni
 - B) Che un campione sufficientemente grande rende sempre vera una generalizzazione
 - C) Che la capacità di concepire contro-esempi aiuta a verificare se una regola è corretta
 - D) Che i casi limite sono irrilevanti perché rari

3. Trovare il più piccolo intero positivo x tale che $x \equiv 2 \pmod{5}$, $x \equiv 3 \pmod{7}$, $x \equiv 4 \pmod{9}$.
 - A) 157
 - B) 337
 - C) 512
 - D) 122

4. Un documento sulla qualità sostiene che “zero difetti” è un orizzonte, non un obiettivo operativo letterale. In sistemi complessi, dice, puntare a zero può produrre incentivi perversi: nascondere errori invece di segnalarli. La qualità robusta si basa su segnalazione rapida, correzione e apprendimento. Il documento propone di misurare non solo quanti errori avvengono, ma quanto rapidamente vengono intercettati e con quale profondità si modifica il processo. Qual è il rischio di perseguire “zero difetti” come obiettivo letterale?
 - A) Ridurre la velocità di segnalazione e aumentare la trasparenza
 - B) Eliminare l’apprendimento perché non ci sono più errori
 - C) Aumentare automaticamente la qualità robusta
 - D) Incentivare l’occultamento degli errori, invece della loro emersione e correzione



5. Anna, Bruno, Carla, Davide, Eva sono in fila.
- Anna è immediatamente a sinistra di Bruno
 - Davide è a sinistra di Anna
 - Eva è a un'estremità
 - Carla non è adiacente a Eva
 - Carla è a sinistra di Davide
- Quale disposizione è corretta (da sinistra a destra)?
- A) Carla Davide Anna Bruno Eva
 - B) Davide Carla Anna Bruno Eva
 - C) Eva Davide Anna Bruno Carla
 - D) Carla Anna Bruno Davide Eva
6. "Nessun ingegnere è poeta. Mario è un ingegnere". Dunque:
- A) Mario è un poeta
 - B) Mario non è un poeta
 - C) Alcuni ingegneri sono poeti
 - D) Mario ama la poesia
7. Quanti numeri di 5 cifre, con cifre tutte diverse, prima cifra non zero, sono divisibili per 5?
- A) 5712
 - B) 5760
 - C) 5520
 - D) 5600
8. La resilienza, in psicologia, non è la semplice resistenza passiva agli eventi traumatici, ma la capacità proattiva di riorganizzare positivamente la propria vita davanti alle difficoltà, uscendone rafforzati. Come viene definita la resilienza nel testo?
- A) L'assenza di sofferenza emotiva dopo eventi traumatici in qualunque circostanza
 - B) La rassegnazione come forma di adattamento passivo alle difficoltà della vita
 - C) La capacità di riorganizzarsi e crescere affrontando attivamente le avversità
 - D) La tendenza a rimuovere i ricordi come strategia principale di superamento
9. Negare che "Nessuno studente è assente" significa affermare che:
- A) Tutti gli studenti sono assenti
 - B) Almeno uno studente è assente
 - C) Tutti gli studenti sono presenti
 - D) Almeno uno studente è presente
10. In quanti modi si possono distribuire 10 palline identiche in 4 scatole distinte, con vincolo che ogni scatola contenga al massimo 4 palline?
- A) 64
 - B) 68
 - C) 72
 - D) 60



11. Se "Nessun X è Y" e "Qualche Z è X", allora:
- Tutti gli Z sono Y
 - Nessun Z è Y
 - Qualche Z non è Y
 - Tutti gli Y sono Z
12. Quale formula è una tautologia?
- (P implica Q) AND (Q implica P)
 - (P implica Q) OR (Q implica P)
 - (P implica Q)
 - (P AND Q)
13. Quale tra le seguenti è logicamente equivalente a P implica Q?
- NOT P implica NOT Q
 - NOT Q implica NOT P
 - Q implica P
 - P AND Q
14. Trova il più piccolo $N > 0$ tale che: $N \equiv 2 \pmod{5}$ e $N \equiv 3 \pmod{7}$.
- 12
 - 17
 - 22
 - 52
15. Il paradosso di Fermi solleva la questione dell'apparente contrasto tra l'alta probabilità di esistenza di civiltà extraterrestri e la totale mancanza di prove o contatti verificabili con esse. Cosa esprime il paradosso di Fermi?
- Contrasto tra alta probabilità stimata di vita intelligente e assenza di evidenze osservabili
 - Prova che civiltà aliene abbiano già visitato la Terra senza farsi riconoscere
 - Dimostrazione che la vita intelligente non possa esistere oltre il sistema solare
 - Limite tecnologico dei telescopi attuali come unica spiegazione del silenzio cosmico
16. Date le seguenti premesse:
- "Luca arriva primo" implica "Marco non arriva ultimo"
 - "Marco non arriva ultimo" implica "Sara arriva tra i primi tre"
 - "Sara non arriva tra i primi tre"
- Quale conclusione segue necessariamente?
- Marco arriva ultimo e Luca non arriva primo
 - Sara arriva tra i primi tre
 - Luca arriva primo
 - Marco non arriva ultimo
17. Quale numero prosegue la serie: 730, 244, 82, 28, ...
- 12
 - 18
 - 9
 - 10



18. Un orologio perde 4 minuti ogni ora reale. Alle 12:00 è esatto. Alle 17:00 (ora reale) che ora segna:
 A) 17:20
 B) 16:36
 C) 16:56
 D) 16:40
19. L'accordo di Parigi sul clima mira a contenere l'aumento della temperatura globale entro i 2 gradi rispetto ai livelli preindustriali, richiedendo a tutti i paesi firmatari di presentare piani nazionali di riduzione delle emissioni di gas serra. Cosa chiede l'accordo di Parigi ai paesi membri?
 A) La presentazione di piani nazionali di riduzione delle emissioni climalteranti
 B) L'aumento dell'uso del carbone come misura transitoria di sicurezza energetica
 C) Lo spostamento delle industrie in Paesi con minori vincoli ambientali
 D) La sostituzione immediata dell'auto privata come unica misura climatica rilevante
20. Un articolo di psicologia descrive l' "effetto cornice": la stessa scelta appare diversa se presentata come guadagno o come perdita. Tuttavia l'autore insiste che l'effetto non è un semplice trucco linguistico: funziona perché attiva criteri di valutazione differenti (evitare perdite vs massimizzare guadagni). Aggiunge che educare a riconoscere la cornice riduce, ma non elimina, l'effetto, perché la reazione è in parte automatica. Qual è la tesi dell'articolo?
 A) L'effetto cornice dipende solo da parole emozionali e sparisce con la razionalità
 B) Riconoscere la cornice può attenuare l'effetto, ma non annullarlo del tutto perché coinvolge reazioni parzialmente automatiche
 C) L'effetto cornice è identico all'ignoranza dei dati numerici
 D) L'effetto cornice rende impossibile ogni decisione informata
21. "Se studi vieni promosso". Io non ho studiato. Dunque:
 A) Verrò sicuramente bocciato
 B) Verrò promosso
 C) Il professore mi interrogherà
 D) Non è detto che io venga bocciato
22. Individua l'intruso: Rettangolo, Quadrato, Trapezio, Rombo.
 A) Rombo
 B) Rettangolo
 C) Trapezio
 D) Quadrato
23. Uno studente ha preso 19, 24 e 29 ai primi tre esami. Che voto deve prendere al quarto esame per avere una media esatta del 25?
 A) 26
 B) 28
 C) 30
 D) 27



24. La “cultura della cancellazione” (cancel culture) è spesso criticata perché, nel tentativo di sanzionare comportamenti ritenuti offensivi, rischia di soffocare il dibattito pubblico e di impedire la contestualizzazione storica delle opere. Qual è il rischio principale associato alla “cancel culture” nel brano?
- A) Aumento della notorietà e delle vendite di opere contestate grazie alla polemica
 - B) Sostituzione del dibattito con decisioni amministrative automatiche e standardizzate
 - C) Necessità di eliminare ogni riferimento storico per evitare conflitti interpretativi
 - D) Rischio di soffocare il confronto pubblico impedendo contestualizzazione e pluralismo
25. Date le seguenti premesse:
- P implica Q
 - R implica NOT Q
 - NOT P implica R
 - Q è vera
- Quale affermazione segue necessariamente?
- A) P
 - B) NOT P
 - C) R
 - D) NOT Q
26. Oggi un padre ha il triplo dell'età del figlio. Tra 10 anni il padre avrà il doppio dell'età del figlio. Quanti anni ha il figlio oggi?
- A) 10
 - B) 15
 - C) 20
 - D) 12
27. L'ironia socratica non era un semplice sarcasmo, ma un dispositivo pedagogico volto a smascherare la presunzione di sapere dell'interlocutore, conducendolo per mano verso la consapevolezza della propria ignoranza. Qual era la funzione dell'ironia per Socrate?
- A) Strategia retorica per ridicolizzare l'interlocutore e imporsi nel confronto pubblico
 - B) Tecnica per celare le proprie idee e parlare in modo ambiguo per prudenza personale
 - C) Metodo pedagogico per smascherare la presunzione di sapere e guidare all'autoconsapevolezza
 - D) Espediente per evitare responsabilità dirette lasciando conclusioni implicite e non verificabili
28. La “stampa 3D” sta rivoluzionando il settore protesico, consentendo la realizzazione di supporti medici personalizzati a costi ridotti e in tempi brevi, adattandosi perfettamente all'anatomia specifica di ogni singolo paziente. Qual è il vantaggio della stampa 3D in ambito medico?
- A) La produzione di dispositivi medici standardizzati con materiali esclusivamente metallici
 - B) La fabbricazione in serie di protesi identiche per minimizzare i tempi di consegna
 - C) L'elevata personalizzazione delle protesi con costi e tempi più contenuti
 - D) La possibilità di eseguire interventi a distanza senza personale sanitario specializzato



29. Un commentatore politico nota che alcuni slogan sono “inermi” perché non possono essere falsificati: “voglio sicurezza”, “voglio libertà”. Chi li pronuncia appare inattaccabile, ma proprio per questo evita il confronto sui costi e sulle trade-off. Il commentatore propone un criterio: una proposta è discussa seriamente solo quando definisce strumenti, limiti e conseguenze, non solo valori. Altrimenti, i valori diventano scudi retorici. Che cosa critica l'autore negli slogan “inermi”?
- Che contengano troppi dettagli tecnici
 - Che siano difficili da contestare perché vaghi e non falsificabili
 - Che promuovano valori universalmente riconosciuti
 - Che indichino strumenti troppo rigidi
30. Date le seguenti affermazioni: S = "ha superato la preselettiva", W = "ha $\geq 21/30$ allo scritto", O = "ha superato l'orale" e le seguenti premesse:
- (S implica W) AND (W implica S)
 - O implica W
 - Esiste almeno un candidato con S AND NOT O
 - Esiste almeno un candidato con O
- Quale relazione è necessariamente vera?
- $S \subseteq O$
 - $O = S$
 - $O \subseteq S$
 - $O \cap S = \emptyset$
31. La transizione ecologica richiede una profonda revisione del concetto di crescita, passando da un indicatore puramente quantitativo come il PIL a parametri che integrino il benessere sociale e la salute degli ecosistemi. Cosa propone il testo riguardo al PIL?
- Conferma del PIL come indicatore sufficiente, con minimo ruolo per metriche sociali
 - Abolizione del PIL senza definire strumenti alternativi di valutazione pubblica
 - Affiancamento al PIL di soli indici di produttività e competitività, senza criteri ambientali
 - Superamento o integrazione del PIL con misure di benessere e salute degli ecosistemi
32. Se X è fratello di Y e Y è madre di Z, chi è X per Z?
- Padre
 - Cugino
 - Zio
 - Nonno
33. Un filosofo sostiene che l'ironia non è solo figura stilistica: è una pratica di distanza. Permette di dire senza impegnarsi completamente, di testare una posizione senza dichiararla. Ma avverte che l'ironia permanente dissolve la responsabilità, perché ogni affermazione può essere ritirata come “era uno scherzo”. L'ironia, conclude, è virtuosa quando apre spazio critico, viziosa quando diventa alibi. Quale distinzione fonda la conclusione?
- Tra ironia come spazio critico che chiarisce e ironia come scudo che evita responsabilità
 - Tra ironia e sarcasmo, dove il sarcasmo è sempre virtuoso
 - Tra distanza fisica e distanza emotiva, come unica base dell'ironia
 - Tra humor e tragedia, senza riferimenti alla responsabilità



34. Qual è il risultato di: $(1/8 + 1/36)$?
- A) $7/144$
 - B) $5/36$
 - C) $11/72$
 - D) $2/5$
35. Date le seguenti premesse:
- Tutti i contratti firmati digitalmente sono imm modificabili.
 - Nessun documento imm modificabile è privo di marca temporale.
 - X è un contratto firmato digitalmente.
- Quale affermazione è necessariamente vera?
- A) X è privo di marca temporale
 - B) X non è un contratto
 - C) X ha una marca temporale
 - D) Esistono contratti non imm modificabili
36. Un editor di narrativa dice a un autore: “Il tuo protagonista non cambia, ma non è un difetto: è una scelta”. Spiega che alcune storie sono archi di trasformazione, altre sono prove di coerenza: il personaggio resiste alle pressioni e, proprio resistendo, rivela il mondo che lo circonda. Tuttavia avverte che la coerenza deve avere un costo, altrimenti sembra immobilità priva di tensione. Qual è la condizione perché la “coerenza” del protagonista funzioni narrativamente?
- A) Che il personaggio cambi radicalmente nel finale
 - B) Che la sua resistenza comporti costi reali, generando tensione e rivelando il contesto
 - C) Che il mondo circostante sia irrilevante e statico
 - D) Che non ci siano pressioni esterne sulla sua scelta
37. Una nota interna segnala che “l’allineamento” tra reparti è migliorato, ma subito precisa che l’allineamento è stato ottenuto riducendo drasticamente le opzioni disponibili: un’unica procedura obbligatoria per casi eterogenei. Alcuni operatori riportano che la procedura funziona bene per il caso standard, ma produce eccezioni non gestite e quindi lavoro informale “fuori sistema”. La nota conclude che l’allineamento apparente può nascondere disallineamenti reali, spostati nell’ombra. Che cosa mette in discussione il testo?
- A) Che l’allineamento sia sempre impossibile tra reparti
 - B) Che le opzioni aumentino l’allineamento invece di ridurlo
 - C) Che il lavoro informale sia sempre più efficiente del lavoro tracciato
 - D) Che un allineamento ottenuto per uniformazione possa generare disallineamenti nascosti
38. Se A è sottoinsieme di B e C è sottoinsieme di B, allora:
- A) Tutti gli elementi di A sono elementi di C
 - B) A e C non possono avere elementi in comune
 - C) A e C possono avere elementi in comune
 - D) $B = A \cup C$



39. In un triangolo rettangolo con cateti 6 e 8, qual è il raggio della circonferenza inscritta?
- A) 1
 - B) 3
 - C) 4
 - D) 2
40. Un tecnico scrive che “automatizzare” non significa eliminare l’errore umano, ma spostarlo: dal gesto operativo alla configurazione. Un errore di clic può essere isolato; un errore di regola automatica si replica su larga scala. Perciò propone controlli diversi: test, revisioni tra pari, e monitoraggio degli output. Conclude che l’automazione è potente quando la governabilità cresce insieme alla velocità. Qual è l’idea centrale?
- A) L’automazione può amplificare errori di configurazione, quindi servono controlli su regole e output, non solo sull’esecuzione
 - B) L’automazione elimina sempre e comunque gli errori, rendendo inutili i controlli
 - C) Gli errori umani sono più pericolosi di qualunque errore automatico
 - D) L’unico controllo necessario è formare gli operatori a cliccare correttamente
41. Sia $a_1 = 2$ e $a_{n+1} = 3a_n + 1$. Qual è il resto di a_{10} nella divisione per 1000?
- A) 870
 - B) 927
 - C) 207
 - D) 720
42. Il microcredito è uno strumento finanziario che consiste nel concedere piccoli prestiti a persone in condizioni di povertà o esclusione, che normalmente non avrebbero accesso ai canali bancari tradizionali per avviare attività micro-imprenditoriali. Secondo il testo, cos’è il microcredito?
- A) Il sostegno finanziario a grandi imprese con esigenze temporanee di liquidità
 - B) La concessione di prestiti a governi di Paesi industrializzati per programmi di sviluppo
 - C) Il finanziamento riservato ai lavoratori pubblici con contratto a tempo indeterminato
 - D) L’accesso al credito per soggetti fragili esclusi dai canali bancari tradizionali
43. Qual è il più piccolo intero n tale che $\sum_{k=1}^n \frac{1}{k} > 3$?
- A) 9
 - B) 10
 - C) 12
 - D) 11
44. L’urbanistica tattica propone interventi leggeri, veloci ed economici per riappropriarsi degli spazi pubblici, dimostrando con cambiamenti temporanei come una strada possa trasformarsi in piazza prima di interventi strutturali definitivi. Qual è la filosofia dell’urbanistica tattica?
- A) Pianificazione di grandi opere definitive come unica via di trasformazione urbana
 - B) Sperimentazione rapida e a basso costo di usi alternativi dello spazio pubblico
 - C) Interventi temporanei soprattutto decorativi, senza impatto sulle funzioni della strada
 - D) Riconversione urbana basata su demolizioni estese e ricostruzioni integrali



45. Risolvi: $\log_2(x - 1) + \log_2(x + 3) = 3$
- A) $-1 + 2\sqrt{3}$
 - B) $-1 - 2\sqrt{3}$
 - C) $1 + 2\sqrt{3}$
 - D) $2\sqrt{3}$
46. Si lanciano due dadi equi. Sapendo che la somma è 9, qual è la probabilità che almeno uno dei due dadi mostri 6?
- A) $1/4$
 - B) $1/2$
 - C) $2/3$
 - D) $3/4$
47. Esattamente uno tra S1, S2, S3 è compromesso. Si hanno le seguenti dichiarazioni:
- "S1 è compromesso oppure S2 è compromesso."
 - "S2 è compromesso."
 - "S3 non è compromesso."
- Sapendo che esattamente due dichiarazioni sono vere, quale sistema è compromesso?
- A) S2
 - B) S3
 - C) Nessuno
 - D) S1
48. Lo scioglimento del "permafrost" nelle regioni artiche minaccia di rilasciare enormi quantità di metano, un gas serra molto più potente dell'anidride carbonica, innescando un circolo vizioso che accelera ulteriormente il riscaldamento globale. Quale aspetto dello scioglimento del "permafrost" è preoccupante?
- A) La liberazione di metano che rafforza l'effetto serra e accelera il riscaldamento
 - B) La trasformazione dell'Artico in un bacino stabile di acqua dolce utilizzabile
 - C) La riduzione della navigabilità per le navi rompighiaccio su rotte tradizionali
 - D) Il raffreddamento permanente delle correnti oceaniche per variazioni di salinità
49. Quanti divisori positivi ha 840?
- A) 32
 - B) 36
 - C) 40
 - D) 48
50. Quante facce ha un icosaedro?
- A) 12
 - B) 20
 - C) 8
 - D) 10



51. Quattro persone (Anna, Bruno, Carla, Davide) sostengono la prova in 4 turni (dal 1° al 4°)
- Anna non è né al 1° né al 4° turno
 - Davide è immediatamente dopo Anna
 - Bruno è prima di Carla
 - Carla non è al 2° turno
- Chi è al 3° turno?
- A) Anna
 - B) Davide
 - C) Bruno
 - D) Carla
52. In un triangolo rettangolo, se un cateto è 5 e l'ipotenusa è 10, quanto vale il seno dell'angolo opposto al cateto?
- A) $1/2$
 - B) $\sqrt{3}/2$
 - C) 1
 - D) $\sqrt{2}/2$
53. Tutti i tennisti sono sportivi. Nessun pigro è sportivo. Dunque:
- A) Nessun tennista è pigro
 - B) Tutti gli sportivi sono tennisti
 - C) Qualche tennista è pigro
 - D) Nessun pigro è tennista, ma alcuni tennisti sono pigri
54. Risolvere la seguente equazione: $3^{2x+1} * 9^{x-1} = 27 * 81$
- A) 1
 - B) 3
 - C) 2
 - D) 4
55. Data la seguente premessa: K implica (L OR M), K, NOT L. Quale conclusione segue necessariamente?
- A) M
 - B) L
 - C) NOT M
 - D) L AND M
56. In un pezzo di storia, l'autore descrive una crisi non come evento improvviso ma come "accumulo di piccole normalità". Le decisioni che, isolate, sembravano ragionevoli, insieme hanno creato dipendenze e rigidità. Quando arriva lo shock, non colpisce un sistema neutro, ma uno già orientato. L'autore conclude che la domanda "chi ha colpa?" spesso sostituisce la domanda più utile: "quali condizioni hanno reso prevedibile l'esito?". Qual è la prospettiva suggerita dall'autore?
- A) Cercare un singolo responsabile per attribuire colpa e chiudere il caso
 - B) Considerare gli shock come imprevedibili per definizione
 - C) Analizzare l'accumulo di scelte "normali" che ha predisposto il sistema alla crisi
 - D) Negare che le decisioni ordinarie abbiano effetti sistemici



57. "Non tutti i mali vengono per nuocere". Significa:
- A) Qualche male non viene per nuocere
 - B) Tutti i mali vengono per nuocere
 - C) I mali fanno sempre bene
 - D) Nessun male viene per nuocere
58. Qual è il numero che moltiplicato per 0,125 dà come risultato 16?
- A) 256
 - B) 128
 - C) 1024
 - D) 512
59. Un aereo parte alle 13:15 dalla località A e arriva alla località B alle 10:45 ora locale. Sapendo che la località A è 6 ore avanti rispetto a B, quanto è durato il viaggio?
- A) 2 ore e 15 minuti
 - B) 3 ore e 30 minuti
 - C) 2 ore e 30 minuti
 - D) 2 ore e 45 minuti
60. Dati i numeri reali x, y, z si ha:
- $$x + y + z = 6$$
- $$x^2 + y^2 + z^2 = 14.$$
- Calcolare $xy + yz + zx$.
- A) 11
 - B) 10
 - C) 12
 - D) 14



Domanda	Soluzione
1	D
2	C
3	A
4	D
5	A
6	B
7	A
8	C
9	B
10	B
11	C
12	B
13	B
14	B
15	A
16	A
17	D
18	D
19	A
20	B
21	D
22	C
23	B
24	D
25	A
26	A
27	C
28	C
29	B
30	C
31	D
32	C
33	A
34	C
35	C
36	B
37	D
38	C
39	D
40	A
41	C
42	D
43	D
44	B
45	A
46	B



Griglia Testi 4 – Lettera A

47	D
48	A
49	A
50	B
51	B
52	A
53	A
54	C
55	A
56	C
57	A
58	B
59	B
60	A

