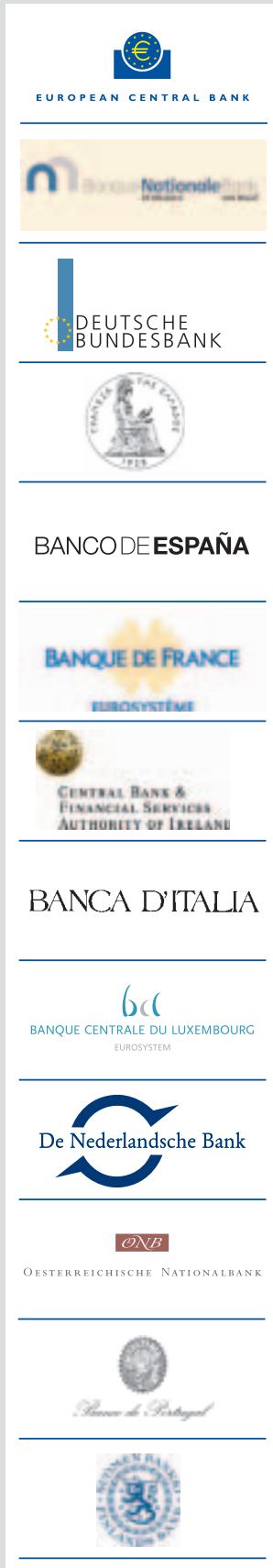


## La Missione dell'Eurosistema





*Il Governatore della Banca d'Italia*

Roma, 5 gennaio 2005

A tutto il Personale

L'Eurosistema, composto dalla Banca centrale europea e da dodici banche centrali di Paesi dell'Unione europea, si configura come l'autorità monetaria dell'area dell'euro e, in tale veste, persegue l'obiettivo principale del mantenimento della stabilità dei prezzi.

Nell'ambito del Sistema europeo di banche centrali il nostro Istituto – come le altre banche centrali nazionali – ha contribuito alla definizione del nuovo quadro istituzionale e organizzativo per la conduzione della politica monetaria comune nell'Unione allargata ai nuovi membri.

Ferme restando le ampie competenze riconosciutele dall'ordinamento nazionale, la Banca d'Italia ha messo a disposizione dell'Eurosistema il proprio patrimonio di indipendenza, credibilità, professionalità, nonché il radicamento nella società, contribuendo all'assolvimento dei compiti e al perseguimento degli obiettivi sanciti nel Trattato di Maastricht e nello Statuto del Sistema europeo di banche centrali.

L'acclusa documentazione, e segnatamente la *missione*, gli *intent*i strategici e i *principi organizzativi dell'Eurosistema*, ha lo scopo di richiamare e sottolineare tali obiettivi. Le linee ivi elencate trovano applicazione nel nostro quotidiano operare.

Sono sicuro che il personale tutto si adopererà con sempre maggiore impegno anche nelle attività condivise all'interno del Sistema europeo di banche centrali, come testimoniano i risultati finora conseguiti, in coerenza con l'alta reputazione conquistata dalla Banca a livello non soltanto nazionale, ma anche europeo e internazionale.

Con i migliori saluti.

*Antonio Fazio*

Francoforte sul Meno, 5 gennaio 2005

Cari colleghi,

ormai da diversi anni abbiamo unito le nostre forze per conseguire un obiettivo unico, di portata storica: lanciare l'euro e renderlo un successo. Questa importante realizzazione è stata il risultato della dedizione di ciascuno di noi, presso la Banca centrale europea e nelle banche centrali nazionali: un vero lavoro di squadra di tutto l'Eurosistema.

La Banca centrale europea e dodici banche centrali nazionali di grande prestigio e tradizione hanno creato, conformemente al Trattato di Maastricht, un sistema comune, avvalendosi delle specifiche competenze e dei contributi indispensabili di ciascuna istituzione. Abbiamo forgiato una comunità dell'Eurosistema dotata di un'identità condivisa e ci prepariamo ad affrontare uniti le prossime sfide.

È giunto il momento di comunicare in prima persona questa esperienza, indicando gli obiettivi che ci prefiggiamo di conseguire insieme e come intendiamo interagire e collaborare sulla base di valori condivisi. La missione, gli intenti strategici e i principi organizzativi dell'Eurosistema, che troverete in questo plico, sono stati concepiti per rispondere a tale esigenza. I tre documenti forniscono indicazioni concrete per l'assolvimento dei compiti e il raggiungimento degli obiettivi che il Trattato e lo Statuto del SEBC affidano all'Eurosistema.

Cosa significano questi documenti per ciascuno di noi? Le finalità, i valori e i principi in essi contenuti dovranno essere calati nel nostro lavoro quotidiano in modo da essere vissuti in tutte le istituzioni che formano l'Eurosistema.

La missione sarà presto pubblicata anche nei siti Internet delle tredici banche centrali, a testimonianza dell'impegno a lavorare insieme nell'ambito di un unico sistema di banche centrali per l'area dell'euro.

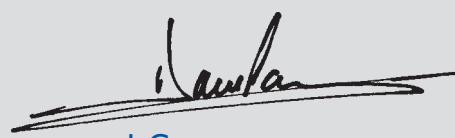
Con i nostri più cordiali saluti,



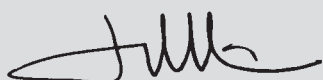
J.-C. Trichet



L. Papademos



J. Caruana



V. Constâncio



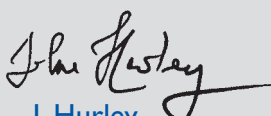
A. Fazio



N. Garganas



J.M. González-Páramo



J. Hurley



O. Issing



K. Liebscher



E. Liikanen



Y. Mersch



C. Noyer




T. Padoa-Schioppa



G. Quaden



G. Tumpel-Gugerell



A. Weber



N. Wellink

## LA MISSIONE DELL'EUROSISTEMA

L'Eurosistema, costituito dalla Banca centrale europea e dalle banche centrali nazionali degli Stati membri che hanno adottato l'euro, è l'autorità monetaria dell'area della moneta unica. Nell'ambito dell'Eurosistema, il nostro obiettivo principale è il mantenimento della stabilità dei prezzi per il bene comune. Rivestendo, inoltre, un ruolo di autorità finanziaria preminente, ci prefiggiamo di salvaguardare la stabilità del sistema finanziario e di promuoverne l'integrazione a livello europeo.

Nel perseguimento dei nostri obiettivi, attribuiamo massima importanza a credibilità, fiducia, trasparenza e responsabilità di dar conto del nostro operato. Ci adoperiamo al fine di svolgere un'efficace comunicazione con i cittadini europei e con i mezzi di informazione. Nelle relazioni con le autorità europee e nazionali, il nostro impegno è di agire in completa ottemperanza alle disposizioni del Trattato e nel pieno rispetto del principio di indipendenza.

Insieme contribuiamo, sul piano strategico e operativo, al conseguimento degli obiettivi comuni, in base al principio di decentramento. Siamo impegnati ad assicurare una buona gestione organizzativa e amministrativa e ad assolvere in modo efficace ed efficiente i compiti a noi attribuiti, all'insegna della cooperazione e con spirito di squadra. Valendoci delle nostre ampie e approfondite esperienze nonché dello scambio di conoscenze, miriamo a rafforzare la nostra identità condivisa, a parlare con una sola voce e a sfruttare le sinergie esistenti, in un contesto in cui i ruoli e le competenze di tutti i membri dell'Eurosistema sono chiaramente definiti.

# INTENTI STRATEGICI DELL'EUROSISTEMA

## PRIMO INTENTO STRATEGICO

### **Autorità riconosciuta nel settore monetario e finanziario**

Retto da solidi fondamenti istituzionali, dal principio di indipendenza e dalla propria coesione interna, l'Eurosistema, il sistema di banche centrali dell'area dell'euro, svolge il ruolo di autorità monetaria e di autorità finanziaria preminente, pienamente riconosciuto in ambito europeo ed extraeuropeo. Nel perseguimento del suo principale obiettivo, che consiste nel mantenere la stabilità dei prezzi, l'Eurosistema effettua le analisi economiche e monetarie necessarie e adotta e attua le politiche idonee. Risponde, inoltre, in modo appropriato ed efficace agli andamenti monetari e finanziari.

## SECONDO INTENTO STRATEGICO

### **Stabilità del sistema finanziario e integrazione finanziaria europea**

L'Eurosistema si prefigge di salvaguardare la stabilità del sistema finanziario e di promuoverne l'integrazione in ambito europeo in collaborazione con le strutture istituzionali preposte. A tal fine, contribuisce alla formulazione e all'attuazione di politiche tese a realizzare una solida architettura per la stabilità finanziaria, a livello europeo e mondiale.

## TERZO INTENTO STRATEGICO

### **Responsabilità di dar conto del proprio operato, credibilità e fiducia. Vicinanza ai cittadini europei**

L'Eurosistema attribuisce massima importanza a credibilità, fiducia, trasparenza e responsabilità di dar conto del proprio operato. Si adopera al fine di svolgere un'efficace comunicazione con i cittadini europei e con i mezzi di informazione. Nelle relazioni con le autorità europee e nazionali, il suo impegno è di agire in completa ottemperanza alle disposizioni del Trattato e nel pieno rispetto del principio di indipendenza. L'Eurosistema si tiene quindi costantemente aggiornato sulle trasformazioni che interessano i mercati monetari e finanziari ed è sensibile al pubblico interesse e alle esigenze dei mercati.

## QUARTO INTENTO STRATEGICO

### **Identità condivisa, chiara definizione di ruoli e competenze, buona gestione organizzativa e amministrativa**

L'Eurosistema si prefigge di rafforzare la propria identità condivisa, in un contesto in cui i ruoli e le competenze di tutti i membri sono chiaramente definiti. A tal fine, si basa sulle potenzialità di tutti i membri e sul loro pieno coinvolgimento, nonché sull'impegno e sulla volontà di ciascuno a pervenire ad un accordo. È impegnato, inoltre, ad assicurare una buona gestione organizzativa e amministrativa (governance) e ad avvalersi di strutture organizzative e metodi operativi efficaci ed efficienti.

Nello svolgimento delle proprie attività, l'Eurosistema è guidato da una serie di principi organizzativi.

# **PRINCIPI ORGANIZZATIVI PER L'ASSOLVIMENTO DELLE FUNZIONI DELL'Eurosistema DA PARTE DI TUTTI I SUOI MEMBRI**

Nel rispetto del principio di decentramento su cui si impernia il sistema:

## **1. PARTECIPAZIONE**

Tutti i membri contribuiscono, sul piano strategico e operativo, al perseguimento degli obiettivi dell'Eurosistema.

## **2. COOPERAZIONE**

Tutte le funzioni dell'Eurosistema sono assolte dai membri con spirito di squadra e all'insegna della cooperazione.

## **3. TRASPARENZA E RESPONSABILITÀ DI DAR CONTO DEL PROPRIO OPERATO**

Ciascun membro agisce in maniera trasparente ed è pienamente responsabile nonché tenuto a rendere conto dell'efficacia di tutte le funzioni dell'Eurosistema.

## **4. CHIARA DISTINZIONE DELLE ATTIVITÀ DELL'Eurosistema**

Le attività dell'Eurosistema svolte dalle banche centrali nazionali sono chiaramente definite e distinte, nella misura del possibile, da quelle che attengono alle competenze nazionali.

## **5. UNITÀ E COESIONE**

Il rispetto dello status giuridico dei membri dell'Eurosistema non impedisce a quest'ultimo e al personale da esso impiegato di agire e di porsi in modo unito e coeso. L'Eurosistema, animato da questo spirito e impegnato in un lavoro di squadra, parla con una sola voce e assicura la vicinanza ai cittadini europei.

## **6. SCAMBIO DI RISORSE**

Lo scambio di risorse umane, conoscenze ed esperienze è promosso da e fra tutti i membri dell'Eurosistema.

## **7. EFFICACIA ED EFFICIENZA DEL PROCESSO DECISIONALE**

Ogni processo decisionale e deliberativo dell'Eurosistema deve essere improntato all'efficacia e all'efficienza. L'assunzione delle decisioni si basa su analisi e valutazioni, nonché sull'espressione di tutti i punti di vista.

# PRINCIPI ORGANIZZATIVI PER L'ASSOLVIMENTO DELLE FUNZIONI DELL'EUROSISTEMA DA PARTE DI TUTTI I SUOI MEMBRI

## **8. EFFICIENZA IN TERMINI DI COSTI, MISURAZIONE E METODOLOGIA**

Il Comitato esecutivo della BCE e i governatori delle banche centrali nazionali effettuano una prudente gestione di tutte le risorse e promuovono l'adozione di soluzioni efficaci ed efficienti in termini di costi nell'ambito di ciascuna componente dell'Eurosistema.

La BCE e le BCN sviluppano sistemi di controllo e indicatori di performance per misurare il livello di adempimento delle funzioni dell'Eurosistema e la loro convergenza verso gli obiettivi che questo persegue.

Occorre elaborare metodi di valutazione e rendicontazione dei costi che siano comparabili.

## **9. IMPEGNO A SFRUTTARE LE SINERGIE E AD EVITARE DUPLICAZIONI**

Vengono individuate e sfruttate, nella misura del possibile, potenziali sinergie ed economie di scala.

Si evitano inutili duplicazioni di attività e risorse ai diversi livelli organizzativi nonché eccessi e inefficienze sul piano del coordinamento. A tal fine, l'Eurosistema persegue con impegno soluzioni organizzative che assicurino un'azione efficace, efficiente e tempestiva, beneficiando dell'esperienza maturata sia dalla BCE sia dalle BCN attraverso un più intenso utilizzo delle risorse di cui già si dispone.

La possibilità di affidare a terzi le attività e le funzioni di supporto dell'Eurosistema è valutata sulla base degli stessi criteri e in considerazione degli aspetti di sicurezza.

