



BANCA D'ITALIA
EUROSISTEMA

Servizio Risorse umane

20 COADIUTORI CON ORIENTAMENTO NELLE DISCIPLINE ECONOMICO-AZIENDALI

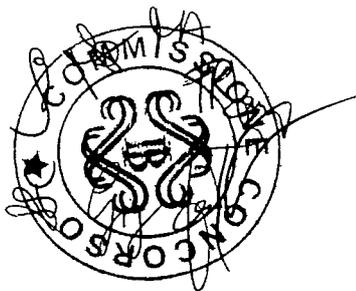
Lettera A - Bando del 9 novembre 2015

TESTO N. 3

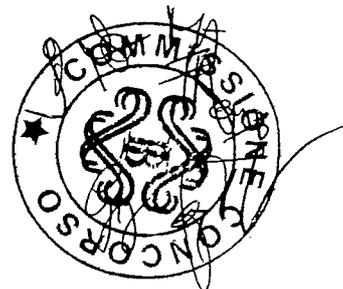
IL FASCICOLO SI COMPONE DI DUE SEZIONI

SEZIONE PRIMA: relativa all'accertamento delle conoscenze **tecniche**
domande dal n° 1 al n° 45 (pagg. I.1 - I.9)

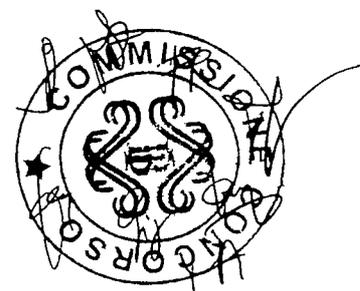
SEZIONE SECONDA: relativa all'accertamento delle conoscenze della **lingua inglese**
domande dal n° 46 al n° 75 (pagg. II.1 - II.8)



- 1 **Sotto il profilo informativo, affinché un mercato possa essere definito efficiente in termini statici è necessario e sufficiente che:**
- A gli operatori massimizzino la propria funzione di utilità
 - B i prezzi riflettano l'informativa disponibile e gli operatori massimizzino la propria funzione di utilità
 - C i prezzi riflettano l'informativa disponibile
 - D la produttività marginale del capitale sia la medesima per tutte le forme di impiego
- 2 **Quale tra i seguenti non è un segmento del Mercato Telematico Azionario (MTA) di Borsa Italiana?**
- A Star
 - B Blue chip
 - C Corporate
 - D Standard
- 3 **Una banca eroga un mutuo a tasso variabile con piano di ammortamento trentennale. Per coprirsi da variazioni sfavorevoli dei tassi d'interesse di mercato, la banca stipula:**
- A un amortising interest rate swap nel quale paga il tasso variabile e incassa il tasso fisso
 - B un amortising interest rate swap nel quale paga il tasso fisso e incassa il tasso variabile
 - C un plain vanilla interest rate swap nel quale paga il tasso fisso e incassa il tasso variabile
 - D un plain vanilla interest rate swap nel quale paga il tasso variabile e incassa il tasso fisso
- 4 **I covered bond sono titoli di debito:**
- A emessi dalla società veicolo nell'ambito di operazioni di cartolarizzazione
 - B garantiti dal Fondo Interbancario di Tutela dei Depositi in caso di default della banca emittente
 - C garantiti dallo Stato in caso di default dell'emittente
 - D garantiti tramite la segregazione di una quota dell'attivo della banca emittente
- 5 **Quale tra i seguenti valori del loan-to-value ratio è più prudente per una banca?**
- A 120%
 - B 100%
 - C 95%
 - D 80%



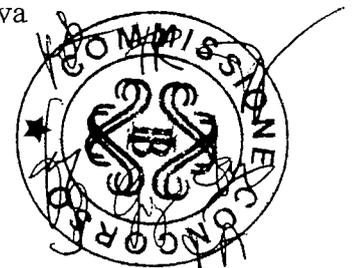
- 6 **Ai sensi del Regolamento UE 575/2013 (c.d. CRR), ai fini del rispetto dei requisiti patrimoniali minimi di vigilanza, un prestito subordinato non è computabile tra i fondi propri di una banca se:**
- A ha durata pari o superiore a 5 anni
 - B può essere rimborsato anticipatamente in ogni momento a discrezione dell'emittente
 - C è convertibile in azioni ordinarie dell'emittente
 - D il diritto al rimborso del prestito è pienamente subordinato a quello di tutti i creditori ordinari e privilegiati
- 7 **Il tasso d'interesse EONIA è calcolato attraverso:**
- A una media semplice riferita agli scambi di depositi interbancari
 - B una media ponderata riferita agli scambi di depositi interbancari
 - C una media ponderata riferita alle operazioni con la clientela ordinaria
 - D una media semplice riferita alle operazioni con la clientela ordinaria
- 8 **Nell'istruttoria di affidamento per l'erogazione di un prestito bancario, la Centrale dei Rischi:**
- A fornisce informazioni, senza alcun limite di censimento, sugli affidamenti del cliente con altri intermediari partecipanti al servizio
 - B fornisce informazioni non rilevanti in quanto utilizzate solo dalla Banca d'Italia a fini di vigilanza
 - C fornisce informazioni sul cliente solo se questi è un'impresa in forma societaria
 - D fornisce informazioni, nei limiti di censimento, sugli affidamenti del cliente con altri intermediari partecipanti al servizio
- 9 **In base all'accordo di Basilea 3, il buffer di conservazione del capitale rappresenta:**
- A un requisito di III pilastro (informativa al pubblico) per rendere edotto il mercato del livello di capitalizzazione della banca
 - B un requisito minimo di capitale che le banche sono tenute a rispettare in ogni caso tramite l'emissione di prestiti subordinati
 - C una riserva patrimoniale che si raccomanda di detenere, il cui mancato mantenimento non determina conseguenze
 - D una riserva patrimoniale il cui mancato mantenimento fa scattare limiti alla distribuzione degli utili
- 10 **Nell'ambito del Meccanismo di Vigilanza Unico (Single Supervisory Mechanism), quale delle seguenti caratteristiche non rileva ai fini della classificazione di una banca come istituzione significativa?**
- A Importanza per l'economia di uno Stato membro
 - B Dimensione dell'attivo
 - C Quotazione in borsa
 - D Significatività delle attività transfrontaliere



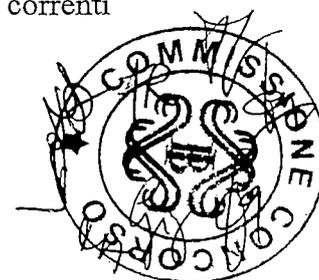
- 11 **Le società di investimento a capitale variabile (SICAV) sono:**
- A controparti centrali che operano su mercati regolamentati per garantire il buon esito delle contrattazioni
 - B intermediari finanziari non bancari ex art. 106 del Testo Unico Bancario (TUB)
 - C società di intermediazione mobiliare (SIM) con un regime di operatività particolare
 - D organismi di investimento collettivo del risparmio (OICR)
- 12 **Ai sensi dell'art. 114 sexies del Testo Unico Bancario (TUB), quale dei seguenti soggetti può prestare servizi di pagamento?**
- A Istituti di moneta elettronica (IMEL)
 - B Società di investimento a capitale variabile (SICAV)
 - C Società di intermediazione mobiliare (SIM)
 - D Società di gestione del risparmio (SGR)
- 13 **Una banca italiana nell'anno t incassa un dividendo di 1000 su azioni italiane allocate tra le attività disponibili per la vendita. Ai sensi dell'art. 89 del Testo Unico delle Imposte sui Redditi (TUIR), qual è l'importo del dividendo che concorrerà alla formazione del reddito imponibile ai fini Ires dell'esercizio t?**
- A 50
 - B 1000
 - C 950
 - D 0
- 14 **Ai sensi del D. Lgs. 231/2007 in materia di prevenzione del riciclaggio e del finanziamento del terrorismo, quale dei seguenti soggetti è tenuto agli obblighi di identificazione e registrazione?**
- A Società di gestione dei mercati regolamentati di strumenti finanziari
 - B Società di gestione accentrata di strumenti finanziari
 - C Società di gestione dei servizi di liquidazione delle operazioni su strumenti finanziari
 - D Società di gestione del risparmio (SGR)
- 15 **Ai sensi del D. Lgs. 231/2007 in materia di prevenzione del riciclaggio e del finanziamento del terrorismo, l'Unità di informazione finanziaria per l'Italia (UIF):**
- A è responsabile del coordinamento in materia di prevenzione dell'utilizzo del sistema finanziario e di quello economico a scopo di riciclaggio o di finanziamento del terrorismo
 - B esercita poteri sanzionatori amministrativi
 - C analizza i flussi finanziari al fine di individuare e prevenire fenomeni di riciclaggio di denaro o di finanziamento del terrorismo
 - D è responsabile delle politiche di prevenzione del riciclaggio e del finanziamento del terrorismo



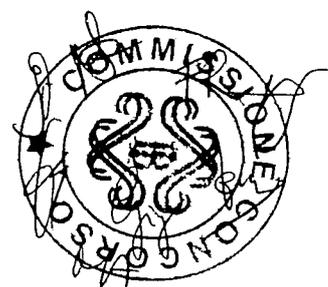
- 16 **Le rilevazioni contabili di assestamento possono essere distinte in scritture di integrazione e di rettifica (o sottrattive o di storno) dei componenti di reddito. In particolare, quelle di integrazione comprendono le scritture di rilevazione:**
- A delle rimanenze di prodotti finiti
 - B dei risconti passivi
 - C dei risconti attivi
 - D dei ratei attivi
- 17 **Un accantonamento a Fondo rischi, secondo il sistema del capitale e del risultato economico, è rilevato in partita doppia come:**
- A una variazione finanziaria passiva che misura una variazione economica positiva
 - B una permutazione finanziaria
 - C una permutazione economica
 - D una variazione finanziaria passiva che misura una variazione economica negativa
- 18 **A quale delle seguenti tipologie di strumenti finanziari non si applica, in assenza di specifici richiami, lo IAS 39?**
- A Derivati
 - B Titoli di debito
 - C Titoli azionari diversi dalle partecipazioni in società controllate, collegate e joint venture
 - D Partecipazioni in società controllate e collegate
- 19 **Ai sensi dello IAS 16, un'immobilizzazione materiale valutata secondo il modello della rideterminazione del valore era stata in precedenza svalutata complessivamente per 100. Nell'esercizio corrente il bene viene rivalutato per 90. Ipotizzando l'assenza di ammortamenti, la rilevazione alla fine dell'esercizio comporterà l'iscrizione di:**
- A un costo per minusvalenza per 10
 - B ricavi per 90
 - C una riserva di rivalutazione per 90
 - D ricavi per 100
- 20 **Ai sensi dell'art. 2423 del codice civile, se, in casi eccezionali, l'osservanza di una delle disposizioni sul bilancio è incompatibile con la rappresentazione veritiera e corretta, la società:**
- A può derogarvi
 - B deve derogarvi
 - C deve derogarvi previo assenso del collegio sindacale
 - D non può derogarvi ma deve fornire adeguata informativa in nota integrativa



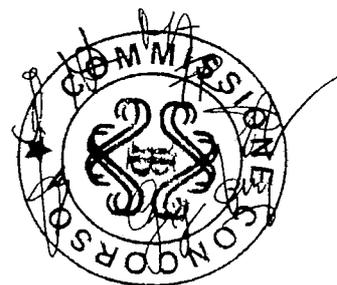
- 21 **Ai sensi dell'art. 2426 del codice civile, quali condizioni sono previste per rilevare l'avviamento in bilancio?**
- A Acquisizione a titolo oneroso e adeguata informativa nella relazione sulla gestione
 - B Acquisizione a titolo gratuito, previo consenso del collegio sindacale, ove esistente
 - C Acquisizione a titolo oneroso, consenso del collegio sindacale, ove esistente, e iscrizione nei limiti del costo sostenuto
 - D Acquisizione a titolo gratuito e vita utile superiore a 5 anni
- 22 **Ai sensi dell'art. 2427 del codice civile, quale tra le seguenti informazioni non è contenuta nella nota integrativa?**
- A L'esposizione della società al rischio di prezzo, di credito e di liquidità in relazione all'uso di strumenti finanziari
 - B I criteri applicati nella valutazione delle voci di bilancio
 - C I movimenti delle immobilizzazioni
 - D La descrizione delle differenze temporanee che hanno comportato la rilevazione di imposte differite e anticipate
- 23 **Ai sensi dell'art. 2424 del codice civile, nello schema di stato patrimoniale gli acconti pagati a fornitori per l'acquisto di un'immobilizzazione immateriale sono iscritti tra:**
- A le immobilizzazioni immateriali
 - B le immobilizzazioni finanziarie
 - C i crediti verso altri, nell'attivo circolante
 - D i ratei e risconti attivi
- 24 **Ai sensi del D. Lgs. 127/1991, nella redazione del bilancio consolidato con il metodo integrale, l'importo del capitale e delle riserve delle imprese controllate corrispondente alla partecipazione di terzi:**
- A è iscritto nel patrimonio netto sotto la voce Capitale e riserve di terzi
 - B è sempre eliminato dal consolidamento
 - C è iscritto nell'attivo, sotto la voce Partecipazione di terzi
 - D è sempre iscritto tra le passività correnti dello stato patrimoniale
- 25 **Con riferimento al margine di tesoreria, quale delle seguenti affermazioni non è corretta?**
- A È un indicatore di liquidità
 - B Esprime la differenza tra investimenti prontamente liquidabili e finanziamenti esigibili nel breve periodo
 - C Si calcola come differenza tra mezzi propri e attivo fisso
 - D Si calcola come differenza tra liquidità immediate e differite e passività correnti



- 26 **L'indice di rotazione del capitale investito:**
- A si riduce all'aumentare del volume delle vendite, a parità di altre condizioni
 - B rappresenta la ricchezza generata dalla gestione caratteristica per ogni euro di fatturato
 - C esprime il numero delle volte in cui le risorse impiegate nell'attività caratteristica si rinnovano per effetto delle vendite
 - D è un indicatore di solidità patrimoniale
- 27 **Nella predisposizione del rendiconto finanziario con il metodo indiretto secondo i principi contabili nazionali (OIC 10), un aumento dei debiti verso fornitori per acquisti di materie prime determina:**
- A un incremento del flusso finanziario delle attività di finanziamento
 - B una rettifica in riduzione del flusso finanziario della gestione reddituale
 - C una rettifica in aumento del flusso finanziario della gestione reddituale
 - D un decremento del flusso finanziario delle attività di investimento
- 28 **Una società redige il rendiconto finanziario con il metodo indiretto secondo i principi contabili nazionali (OIC 10). Sulla base delle seguenti informazioni**
- pagamento dividendi 50
 - aumento debiti verso banche 40
 - aumento di capitale a pagamento 60
 - decremento crediti verso clienti 30
- le risorse finanziarie generate dall'attività di finanziamento sono pari a:**
- A 20
 - B 50
 - C 100
 - D 70
- 29 **Ai sensi della Circ. 262 della Banca d'Italia, nei bilanci bancari le obbligazioni emesse dalla banca, collocate sul mercato e valutate al costo ammortizzato sono iscritte:**
- A nella voce dell'attivo Attività finanziarie detenute per la negoziazione
 - B nella voce del passivo Debiti verso la clientela
 - C nella voce del passivo Passività finanziarie di negoziazione
 - D nella voce del passivo Titoli in circolazione
- 30 **Ai sensi della Circ. 262 della Banca d'Italia, quale delle seguenti voci è prevista sia nello schema di conto economico individuale sia in quello consolidato?**
- A Rettifiche di valore dell'avviamento
 - B Premi netti
 - C Saldo altri proventi/oneri della gestione assicurativa
 - D Utile (perdita) d'esercizio di pertinenza di terzi



- 31 **A parità di altre condizioni, nel caso in cui un progetto di investimento presenti più di un cambiamento di segno nei flussi di cassa:**
- A il progetto di investimento potrebbe avere più di un Tasso Interno di Rendimento (TIR)
 - B il progetto di investimento potrebbe avere più di un Valore Attuale Netto (VAN)
 - C il Valore Attuale Netto (VAN) del progetto di investimento non è determinabile
 - D il tasso di attualizzazione del progetto di investimento non è determinabile
- 32 **A parità di altre condizioni, un grado di leva operativa più elevato è associato a una:**
- A minore incidenza dei costi totali
 - B maggiore incidenza dei costi variabili
 - C minore incidenza del rischio operativo
 - D maggiore incidenza dei costi fissi
- 33 **Un'assunzione fondamentale della teoria dell'ordine di scelta (pecking order theory) è:**
- A la simmetria informativa tra i manager e gli investitori esterni all'azienda
 - B in caso di ricorso al finanziamento esterno, la preferenza delle imprese a emettere debito piuttosto che capitale
 - C in caso di ricorso al finanziamento esterno, l'impossibilità per le imprese di stipulare derivati di copertura
 - D il valore di mercato di un'impresa è determinato solo dal rendimento delle sue attività
- 34 **In base alla teoria del trade-off della struttura finanziaria, in presenza della deducibilità fiscale degli interessi sul debito, il rapporto di indebitamento ottimale:**
- A minimizza il valore attuale dei costi del dissesto
 - B massimizza la differenza tra il valore attuale del beneficio fiscale e il valore attuale dei costi del dissesto
 - C minimizza la differenza tra il rendimento dell'equity e il costo del debito
 - D massimizza il valore attuale del beneficio fiscale
- 35 **Si consideri un'obbligazione con valore nominale pari a 1000 e scadenza a due anni che paga una cedola annuale pari a 100. Se il tasso di interesse di mercato è pari al 12%, il prezzo dell'obbligazione è:**
- A pari a 1120
 - B pari a 1000
 - C superiore a 1000
 - D inferiore a 1000



- 36 **In base al Capital Asset Pricing Model (CAPM), un titolo azionario ha un rendimento atteso pari al rendimento del mercato se il beta del titolo azionario è:**
- A pari a zero
 - B pari a 1
 - C maggiore di 1
 - D negativo
- 37 **Nella valutazione di una scelta di investimento, il costo opportunità del capitale è:**
- A il rendimento atteso su titoli di altri emittenti con lo stesso grado di indebitamento
 - B il costo atteso di altri titoli con lo stesso grado di rischio
 - C il rendimento atteso su altri titoli con lo stesso grado di rischio
 - D il costo atteso di titoli di altri emittenti con lo stesso grado di indebitamento
- 38 **Con riferimento alla duration di uno strumento finanziario, quale delle seguenti affermazioni è corretta?**
- A La duration è pari a zero nel caso in cui il valore della cedola dello strumento sia nullo
 - B La duration si basa sull'ipotesi di una relazione positiva tra prezzo e tasso di rendimento
 - C La duration è indipendente dal tasso di rendimento utilizzato per scontare i flussi di cassa associati allo strumento finanziario
 - D La duration si basa sull'ipotesi che la curva dei rendimenti zero-coupon sia piatta e caratterizzata unicamente da spostamenti paralleli
- 39 **In base al modello del repricing gap per la misurazione e la gestione del rischio di tasso di interesse, se una banca ha un gap positivo:**
- A in caso di aumento dei tassi di interesse di mercato, sperimenterà una riduzione del margine di interesse
 - B in caso di diminuzione dei tassi di interesse di mercato, sperimenterà un aumento del margine di interesse
 - C in caso di diminuzione dei tassi di interesse di mercato, sperimenterà una riduzione del margine di interesse
 - D in caso di variazione dei tassi di interesse di mercato, non sperimenterà effetti sul margine di interesse
- 40 **Ai sensi dell'art. 109 del Testo Unico delle Imposte sui Redditi (TUIR), quale tra i seguenti non fa parte dei principi generali di valutazione e determinazione del reddito d'impresa a fini fiscali?**
- A Competenza
 - B Prudenza
 - C Certezza e oggettiva determinabilità
 - D Inerenza



46 Complete the sentence with the correct answer.

You _____ if you don't want to miss your flight!

- A hurry
- B 'd better hurry
- C would hurry
- D will hurry

47 Complete the sentence with the correct answer.

No one is answering the phone; they _____ out.

- A could go
- B must have gone
- C can have gone
- D are gone

48 Complete the sentence with the correct answer.

At the end of the hour, our teacher told us that we could _____ the test if we hadn't finished yet.

- A carry on with
- B carry on
- C carry out
- D carry out with

49 Complete the sentence with the correct answer.

My cousin _____ cheating in his final exams.

- A had caught
- B caught
- C was caught
- D is been caught

50 Complete the dialogue with the correct answer.

"Richard really went out of his way to help me."

"_____"

- A Yes, he's a good friend!
- B I can't believe my eyes!
- C Did he find his way in the end?
- D Does he not live near here?



51 Complete the sentence with the correct answer.

What do you _____ to do about the problem now that this solution has failed?

- A attempt
- B think
- C intend
- D pretend

52 Complete the sentence with the correct answer.

"Do you know anybody who would be good for the job?"

"Yes, actually, I _____."

- A have someone in mind
- B know someone in charge
- C see what you mean
- D know the just person

53 First read the passage; then answer the question.

A woman with a stolen passport was arrested yesterday at Dublin Airport while she was checking in. According to the police, the passport had the name of a woman whose handbag had been stolen in a Dublin restaurant last month. However, the photograph on the passport had been replaced by a photograph of the woman arrested. The police are investigating the matter to find out whether the woman has stolen other passports as well.

Why was the woman arrested?

- A Because she used to steal passports.
- B Because the passport she had didn't belong to her.
- C Because she changed the photograph on her passport.
- D Because she had a criminal record.

54 First read the passage; then answer the question.

You see this notice in a room: Will the last person to leave please switch off the lights

What does the notice mean?

- A Don't turn the lights on until it is necessary.
- B Switch the lights on when you're in the room.
- C Switch off the lights if you see they are on.
- D Don't leave the lights on if the room is empty.



55 First read the passage; then answer the question.

Try to get cash out during the day and when you're with someone. Don't visit the cashpoint if there are other people around, and don't let anyone else know your PIN (Personal Identification Number). Put your money and your wallet away before leaving. Don't just stand there chatting to your friends or on your mobile phone.

Who is this warning aimed at?

- A People queuing in the bank to make a withdrawal.
- B People taking money out of a bank cash machine.
- C People who don't want to use a bank cash machine.
- D Tourists visiting a city.

56 Complete the sentence with the correct answer.

We have to clean up the room; _____, we can't go on holiday tomorrow.

- A supposing
- B otherwise
- C if so
- D because

57 Complete the sentence with the correct answer.

If you get a free moment, perhaps you _____ look over my application form.

- A were to
- B will
- C would
- D may

58 Complete the sentence with the correct answer.

I hardly think it's fair to _____ William as a shining example of good behaviour!

- A hold out
- B set out
- C hold up
- D set down

59 Complete the sentence with the correct answer.

This is an age when technology is developing faster than _____ before.

- A once
- B ever
- C only
- D always



60 Complete the sentence with the correct answer.

We have a lot of work to do, so the most important thing is to _____ started.

- A appear
- B be
- C get
- D feel

61 Complete the sentence with the correct answer.

The Stones have chosen the Concert Hall as the _____ for the final concert of their tour.

- A venue
- B post
- C site
- D hub

62 Complete the sentence with the correct answer.

What could he _____ have done to deserve such a telling off?

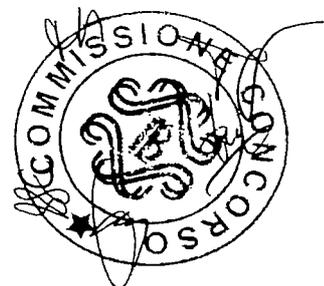
- A likely
- B probably
- C doubtless
- D possibly

63 First read the passage; then answer the question.

It was past twelve o'clock when I awoke, and the sun was streaming in through the curtains of my room in long slanting beams of dusty gold. I told my servant that I would be at home to no one. After I had had a cup of hot chocolate and a bread roll, I took down my copy of Shakespeare's sonnets from the bookshelf and began to go carefully through them. Every poem seemed to me to support Cyril Graham's theory. I felt as if I had my hand upon Shakespeare's heart and was counting each separate throb and pulse of passion.

What did the writer do as soon as he had had breakfast?

- A He gave his servant instructions.
- B He read Cyril Graham's theory.
- C He searched through his bookshelves for a book.
- D He read some poetry.



64 First read the passage; then complete the sentence.

By the time of his death in 1896, the Swedish inventor and philanthropist Alfred Nobel had accumulated a fortune equivalent to one hundred and fifty million pounds in today's terms. According to his will, the bulk of his fortune was put into a trust and the interest from this should be used to fund five yearly prizes awarded to individuals or institutions who distinguish themselves in the fields of physics, chemistry, medicine, literature, and international peace. The Nobel Prize for literature, which is awarded by the Swedish Academy in Stockholm, has become the most prestigious literary award in the world today.

According to Nobel's will, the interest coming from his fortune should:

- A fund prizes awarded to five outstanding scientists.
- B fund prizes granted for excellence in five areas of human endeavour.
- C be given to five distinguished philanthropists.
- D be spent by the Swedish Academy in Stockholm.

65 First read the passage; then answer the question.

It is a sad fact that the blues are more often associated with male singers than with their female counterparts. Men like Louis Armstrong and Duke Ellington were wonderful performers but are wrongly credited with being blues pioneers. It was actually the women who established the genre. In fact, the blues started out not only as a black women's movement but as one that gave voice to black women's issues.

What is unfair about the history of the blues?

- A Duke Ellington and Louis Armstrong are not mentioned.
- B Not enough credit is given to those who started it all.
- C It does not mention the feminist movement.
- D It concentrates only on the music and not on the performers.

66 Complete the sentence with the correct answer.

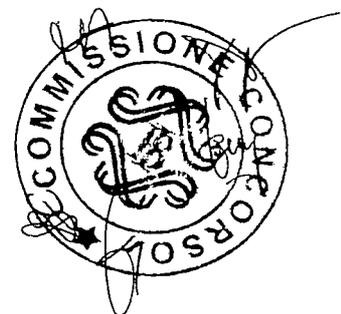
Digital cameras and camera phones have made it easier to _____ newsworthy events.

- A grasp
- B capture
- C seize
- D trap

67 Complete the sentence with the correct answer.

Should you wish to use copyrighted material, permission must first be _____.

- A applied
- B sought
- C demanded
- D searched



68 Complete the sentence with the correct answer.

I succeeded _____ my report before the deadline.

- A to finish
- B finishing
- C in finishing
- D on finishing

69 Complete the sentence with the correct answer.

Our mood _____ as soon as we had something to eat.

- A rose
- B increased
- C climbed
- D lifted

70 Complete the sentence with the correct answer.

"I'm not _____ surprised at your behaviour," said the head teacher crossly.

- A in slightest
- B the smallest amount
- C for nothing
- D the least bit

71 Complete the sentence with the correct answer.

"In spite of the current difficulties in his department, the government has _____ confidence in the Finance Minister," said a spokesperson.

- A most
- B every
- C all
- D whole

72 Complete the sentence with the correct answer.

At the _____ of the 20th century, photography was very much still in its early stages.

- A turn
- B origin
- C introduction
- D root



73 First read the passage; then complete the sentence.

Francis Scott Fitzgerald started writing at an early age, seeing a detective story appear in a school newspaper at the age of thirteen. At Princeton University, he continued his literary apprenticeship at the expense of his studies. There he contributed to various magazines and formed literary friendships. He joined the army in 1917 as a commissioned officer. Believing that he would die in the war, he rapidly wrote a novel, *The Romantic Egotist*, which was turned down by Scribners, the publishing house. It was subsequently revamped after army service and published as *This Side of Paradise*. It made him rich and famous. Money fuelled a lifestyle that allowed him to live extravagantly with his flamboyant wife, Zelda Sayre. His next novel was poorly received, but he achieved continued success with an abundance of short stories.

The novel, The Romantic Egotist,

- A disappointed the critics.
- B was renamed after being rejected.
- C was originally written for a magazine.
- D failed to sell well.

74 First read the passage; then complete the sentence.

To counter-act the long term effects of downsizing, managers need to understand how organizations slip into "down-cycles". An organizational down-cycle can be characterized as a long-term process during which the organization becomes progressively more depressed, insular, protective, and confused. The important thing to note is that this process occurs slowly, sometimes imperceptibly, and that if the process is allowed to continue unchecked, it gets worse. The down-cycling organization loses its positive momentum and enthusiasm. A vicious circle is formed. Bad feelings and depression become the norm rather than occasional, until, in extreme cases, the organization becomes unable to move effectively, and the work climate can become intolerable for everyone.

According to the text, down-cycles occur:

- A occasionally.
- B in all big companies.
- C gradually.
- D in every business cycle.



75 First read the passage; then complete the sentence.

While a consultant may bring specialized skills that are lacking in the organization, the most important reason for using an outside consultant is that the “outsider” has no history with the organization, no preconceptions, and may have more credibility than someone who is perceived as having his/her own agenda. Consider hiring an outside consultant to help. However, the team should not become dependent on the consultant and must ultimately develop the ability to improve on its own. Look to a consultant if there is a high degree of negativism about the team or there are unresolved conflicts or emotions related to the team or management.

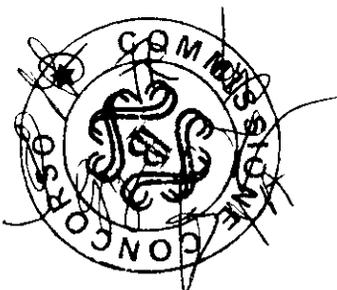
The real reason for bringing in a consultant is to:

- A strengthen the team.
- B add a specialist skill.
- C get advice from an outsider.
- D get advice on team-building.



Testo 3 Sezione I

domanda	risposta
1	B
2	C
3	A
4	D
5	D
6	B
7	B
8	D
9	D
10	C
11	D
12	A
13	A
14	D
15	C
16	D
17	D
18	D
19	B
20	B
21	C
22	A
23	A
24	A
25	C
26	C
27	C
28	B
29	D
30	A
31	A
32	D
33	B
34	B
35	D
36	B
37	C
38	D
39	C
40	B
41	C
42	A
43	A
44	C
45	D



Testo 3 – Sezione II

domanda	risposta
46	B
47	B
48	A
49	C
50	A
51	C
52	A
53	B
54	D
55	B
56	B
57	C
58	C
59	B
60	C
61	A
62	D
63	D
64	B
65	B
66	B
67	B
68	C
69	D
70	D
71	B
72	A
73	B
74	C
75	C

